



AViTeM

Agence des Villes et Territoires
Méditerranéens Durables

Rapport d'activité GIP AVITEM

2025

Informations : avitem.fr

TABLER DES MATIÈRES

Mot d'introduction	02
Le GIP AVITEM	03
Notre écosystème d'acteurs	04
Programmes transorganismes	05
Focus projets 2025	06
Formation & ressources	17
Bilan des actions de communication	18
Notre équipe	19

MOT D'INTRODUCTION

Agnès Rampal

Adjointe au Maire de Nice
Vice-Présidente de la Métropole Nice Côte d'Azur
Présidente de l'AVITEM

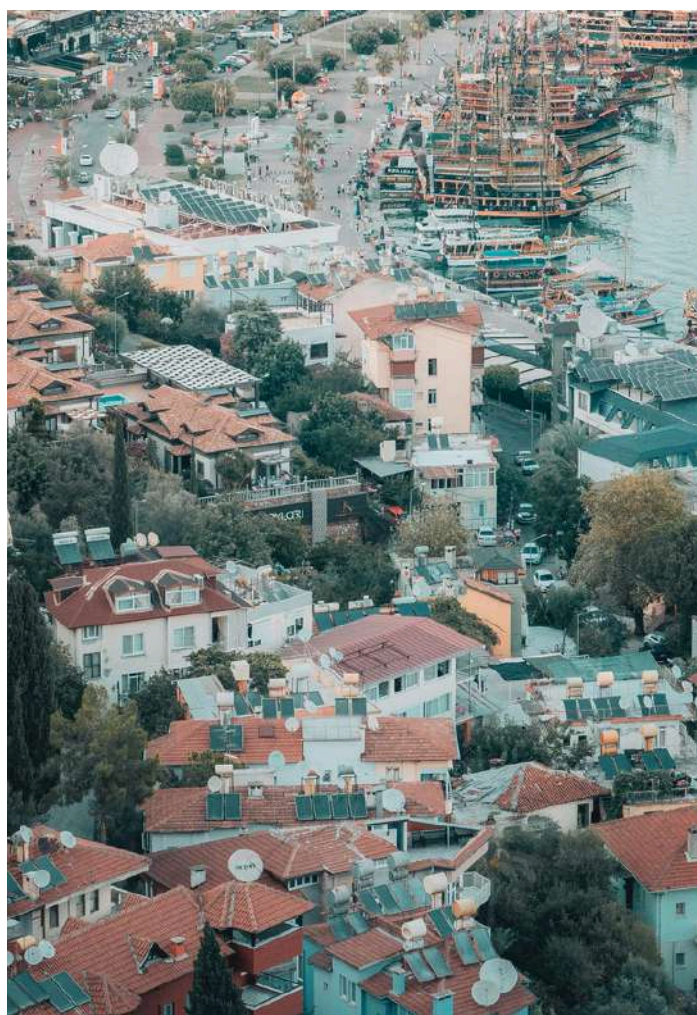
En 2025, l'AVITEM a réaffirmé son rôle de plateforme de coopération et d'innovation au service des territoires méditerranéens. Face aux impacts humains et naturels de la crise climatique, notre Méditerranée, héritée et partagée, appelle une attention renouvelée, fondée sur la responsabilité et la bienveillance.

Nos coopérations décentralisées et nos projets européens ont illustré la capacité de nos membres et partenaires à se fédérer autour de stratégies communes de résilience, portées par des engagements concrets.

L'effort consacré à la formation à travers le Séminaire métropolitain de Bologne, a nourri une culture partagée de la planification territoriale et de l'adaptation climatique.

Par ailleurs, notre capacité à fédérer des acteurs issus d'institutions et d'organisations diverses autour de programmes communs s'est particulièrement illustrée lors des ateliers préparatoires à l'UNOC 3 que nous avons conduits en Méditerranée et qui ont abouti à la déclaration internationale « La Voix des Méditerranéens », affirmant avec force une parole collective en faveur d'un avenir durable et solidaire.

L'année 2025 réaffirme la force d'une action fondée sur la coopération et l'innovation au service des territoires méditerranéens.



LE GIP AVITEM

Un groupement d'intérêt public acteur de la coopération française.



Etat français



MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Collectivités territoriales

RÉGION
SUD  PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR

 CULLETTIVITÀ DI CORSICA
COLLECTIVITÉ DE CORSE

MÉTROPOLE
NICE CÔTE D'AZUR

 LA METROPOLE
AIX-MARSEILLE-PROVENCE

 La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

VILLE DE

MARSEILLE



Partenaires associés

Marseille Fos 
Le port euroméditerranéen

 EUROMÉDITERRANÉE
Établissement Public d'Aménagement

Notre écosystème d'acteurs

Union pour la Méditerranée
(UpM)

Commission européenne,
Interreg Europe,
Interreg EuroMed,
Together4Tourism
expert group

Réseau des bailleurs
Agences ONU,
agences de coopération
allemandes (GIZ,
KFW),
etc.

Réseaux de collectivités territoriales
CGLU, MedCités, CUF,
ARLEM, ARF, AMF,
Association des régions
marocaines,
etc.

Collectivités territoriales
méditerranéennes
& européennes

Réseaux d'ONG

Institut français pour la recherche et le développement
(IRD)

Agence française pour le développement
(AFD)

Universités et académiques
GIEC, IMVT, Thétys
(réseau des universités
méditerranéennes),
etc.

Entreprises, chambres de commerce & de métiers
CCi, CMA

Réseaux professionnels
CEREMA, ANIMA,
ADEME,
agences
d'urbanisme,
etc.

Médias

Programmes transorganismes

Mobiliser collectivités, experts, acteurs méditerranéens, pour structurer un engagement et des actions face aux enjeux de la transition écologique.

LA VOIX DES MÉDITERRANÉENS

Fruit d'un processus collaboratif porté par l'AVITEM, cette déclaration internationale promeut la résilience des zones côtières à travers la Méditerranée. Construite lors d'ateliers participatifs à Marseille, Alexandrie, Nice et Muğla réunissant collectivités, experts et acteurs locaux, elle aborde les enjeux de gestion de l'eau, de prévention des risques climatiques et de gouvernance littorale.

Présentée à l'UNOC 3 à Nice comme outil de plaidoyer, elle renforce la coordination des acteurs méditerranéens et s'inscrit dans la Coalition des villes littorales et régions côtières du monde, affirmant une approche partagée pour la durabilité et la protection des littoraux face aux défis climatiques.

MANIFESTE DES VILLES ET TERRITOIRES DE CULTURE ET D'ÉCOLOGIE

Un Manifeste qui promeut les cultures méditerranéennes dans toutes leurs composantes, patrimoniales etc. - comme levier d'avenir régional. Une invitation des collectivités, des chercheurs, des citoyens à intégrer les artistes, les créatifs, les acteurs des politiques culturelles, dans les pratiques d'aménagement du territoire, vers plus d'écologie.

En 2025, le manifeste a été largement diffusé au sein des réseaux méditerranéens et enrichi par l'engagement de signataires issus de divers territoires lors du Symposium d'Izmir (élus, institutions culturelles, acteurs territoriaux), qui ont réaffirmé leur adhésion à ces principes et leur volonté de mettre en œuvre des approches intégrées.

DÉCLARATION DE MARSEILLE POUR LA GESTION DURABLE DE L'EAU POTABLE

Issue d'un atelier participatif réunissant collectivités, experts et partenaires méditerranéens, la Déclaration de Marseille fixe un cadre pour une gestion intégrée, solidaire et durable de l'eau.

Présentée au 10^e Forum mondial de l'eau à Bali en 2024, elle met les collectivités territoriales au cœur de la gestion intégrée de l'eau et pose des engagements vers une demande sobre, une production diversifiée et décarbonée, et une gouvernance plurielle.





FOCUS PROJETS 2025

La coopération décentralisée et européenne pour donner corps à notre vision d'un avenir durable en Méditerranée.

3 PROJETS DE COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

Des projets de territoire concrets et structurants pour soutenir des dynamiques de développement durable, de coopération et de transformation territoriales à des échelles locale et méditerranéenne.

Aménagement urbain, renouvellement socio-économique, intégration culturelle.

**3 projets en
chef de file**

9 PROJETS EUROPÉENS

Nos projets européens mobilisent une diversité de partenaires locaux et internationaux pour tester des solutions innovantes, partager des bonnes pratiques des territoires.

Mutations environnementales, sociales et économiques.

**3 projets en
chef de file**

BOURJ HAMMOUD 2021-2031

Ensemble pour un meilleur présent et futur

PROGRAMME

Clé en main

DURÉE

10.2022 > 06.2026

BUDGET

1 088 060 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Renouveler et améliorer durablement le cadre de vie de Bourj Hammoud, ville densément peuplée de la périphérie de Beyrouth, confrontée à des défis écologiques, économiques et sociaux.

Allier vision de long terme et actions immédiates, co-construites avec l'ensemble des acteurs du territoire.



2025 : Une année charnière pour le projet

Le projet achève sa phase pré-opérationnelle et prépare sa mise en œuvre. Deux missions de terrain ont permis de préparer la co-construction avec les acteurs, de finaliser le plan stratégique, et son mode d'emploi conçu dans un plan guide. 11 premiers projets pilotes sont stabilisés, ainsi que 2 guides sur la "Résilience des espaces publics" et "Architecture patrimoniale". Un ensemble de production complet qui permet à la ville d'envisager son développement pour les 10 prochaines années, et en coordination opérationnelle avec des partenaires clés tels que ONU-Habitat, UNOPS, KfW, Norwegian Refugee Council, Fondation Veolia, CMA CGM.

PARTENARIAT

Chef de file : AVITEM

Partenaires : Municipalité de Bourj Hammoud ;
Région Sud - Provence-Alpes côte d'Azur ; Métropole Nice Côte d'Azur ;
Ville de Marseille ; Le Havre-Seine Métropole

Partenaire financier : Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (DCT-CIV)

Groupe d'expert : Agence (APM) Architecture & associé en coordination d'un groupement multidisciplinaire franco-libanais.

TERRITOIRES CULTIVÉS

PROGRAMME

Clé en main

DURÉE

10.2023 > 04.2026

BUDGET

720 700 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Fédérer des métropoles méditerranéennes pour intégrer la culture comme levier central de l'aménagement et de la transition écologique des territoires, en écho aux principes du New European Bauhaus.

L'ambition est de faire de la culture un moteur de développement durable, à toutes les échelles, du quartier à la région euro-méditerranéenne.



2025 : Bilan des Territoires Cultivés

Les trois Forums Ouverts (à Nice sur la transformation des pratiques culturelles, à Vitrolles sur les synergies territoriales, à Bastia/Ajaccio sur les droits culturels et les patrimoines), ont alimenté la rédaction du Manifeste des Villes Méditerranéennes de Culture et d'Écologie et des Guides d'action collective, outils de préfiguration pour des projets concrets (Living Labs). Le Symposium d'Izmir (4-5 septembre), a marqué l'aboutissement du projet avec la signature officielle du Manifeste, scellant l'engagement des collectivités partenaires.

PARTENARIAT

Chef de file : AVITEM

Partenaires : Municipalité Métropolitaine d'Izmir ; Université libanaise ; Collectivité de Corse ; Ville de Nice Côte d'Azur ; Ville de Vitrolles

Partenaire financeur : Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (DCT-CIV)

Engagez-vous pour une Méditerranée de culture et d'écologie :

Signez le [Manifeste des villes méditerranéennes de culture et d'écologie](#)

F.E.A.S.T

Food sovereignty, Ecotourism, Agroecology and Sustainable Territories

PROGRAMME

Clé en main

DURÉE

10.2024 > 10.2026

BUDGET

440 192 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Le projet F.E.A.S.T. associe des territoires méditerranéens diversifiés, pour promouvoir l'agroécologie comme moteur de développement, dans une perspective d'adaptation climatique, de cohésion sociale et de souveraineté alimentaire.

Diffuser les pratiques agroécologiques exemplaires à l'international, en les adaptant aux spécificités locales.



2025 : FEAST en action

Une étape clé avec des rencontres entre territoires partenaires, experts mobilisés et premières stratégies locales : autour du concept des «écovillages» en zones rurales (Corse) et urbaines (Sainte-Marthe à Marseille), et des chemins agrotouristiques (Albanie). Deux temps forts ont marqué l'année : à Marseille, les 72h de l'écologie urbaine ont réuni chercheurs, collectivités et praticiens autour de l'alimentation durable et de l'agroécologie ; à Arghjusta à Muricciu, dans le cadre des Journées européennes du Patrimoine la 2e Rencontre méditerranéenne a favorisé le partage d'expériences et la valorisation des pratiques agroécologiques dans un cadre festif. La 3e rencontre se tiendra en Haute Corse au printemps 2026.

PARTENARIAT

Chef de file : AVITEM

Partenaires : Ville de Marseille ; Commune d'Arghjusta à Muricciu (Corse du Sud) ; Communauté de communes Lisula Balagna (Haute Corse) ; Municipalité de Tirana (Albanie)

WATERADAPT

* En 2025, l'Europe fait face à des risques hydriques croissants : inondations dévastatrices, pénuries d'eau récurrentes, salinisation des nappes phréatiques, élévation du niveau de la mer.

PROGRAMME

Interreg Europe

DURÉE

05.2025 > 07.2029

BUDGET

1 400 000 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Le projet de coopération interrégionale renforce la coopération des territoires européens face aux multirisques liés à l'eau (inondations, sécheresses, submersions marines, salinisation, pollutions, etc.). Il capitalise sur le partage de connaissances et de récits, sur les processus de planification et de solutions innovantes, ainsi que sur la gouvernance plurielle et les modèles économiques. Au cœur du projet, se trouve le transfert des bonnes pratiques.



Bilan 2025 : lancement de la coopération

Le 19 septembre 2025, WaterAdapt a été officiellement lancé à Marseille lors de la première rencontre des partenaires, actant la naissance d'une communauté d'acteurs européens unis pour relever les défis liés à l'eau. A l'échelle régionale, cette année a également permis de fédérer les principaux partenaires autour d'un partage actif de connaissances et de bonnes pratiques, de solutions durables, et d'actions pilotes. Une dynamique essentielle pour renforcer la planification stratégique avec en Région Sud, en ligne de mire, le SRADET et le plan climat.

PARTENARIAT

Chef de file : AVITEM

Partenaires : Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe (CPMR) : Samsøe Municipality, Regione Emilia-Romagna : Regione Toscana : Provincie Zuid-Holland ; Prešov Self-Governing Region ; Bashkia Tirane ; Région Sud – Provence-Alpes-Côte d'Azur

TRATT'EAU

* D'ici 2050, près de 20 % des zones côtières méditerranéennes pourraient être exposées à des submersions marines fréquentes (rapports GIEC).

PROGRAMME

Interreg Europe

DURÉE

05.2025 > 07.2029

BUDGET

1 400 000 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

TRATT'Eau évalue les risques d'inondation côtière en Méditerranée et accompagne la relocalisation des activités économiques menacées par la montée des eaux. Le projet développe des outils de cartographie, d'analyse et de planification pour renforcer la résilience des territoires, grâce à une collaboration franco-italienne et une approche structurée pour une adaptation durable.



Bilan 2025 : lancement et premières étapes

Le projet Tratt'eau, lancé officiellement le 1er février 2025, a entamé sa première année en se concentrant sur la validation des hypothèses scientifiques sur les menaces liées à la montée des eaux, l'évaluation des stratégies de mobilisation du foncier, et la sensibilisation des acteurs locaux aux risques et aux solutions d'adaptation. Des travaux préparatoires essentiels pour garantir la pertinence et l'efficacité des actions à venir.

PARTENARIAT

Chef de file : AVITEM

Partenaires : Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe (CPMR) : Samsøe Municipality, Regione Emilia-Romagna : Regione Toscana : Provincie Zuid-Holland ; Prešov Self-Governing Region ; Bashkia Tirane ; Région Sud – Provence-Alpes-Côte d'Azur

SeTe - Sécheresse et Territoire

* Août 2025 : mois le plus sec en Europe et en Méditerranée depuis 2012 (début des observations de l'observatoire européen de la sécheresse).

PROGRAMME

ALCOTRA

DURÉE

08.2023

> 04.2027

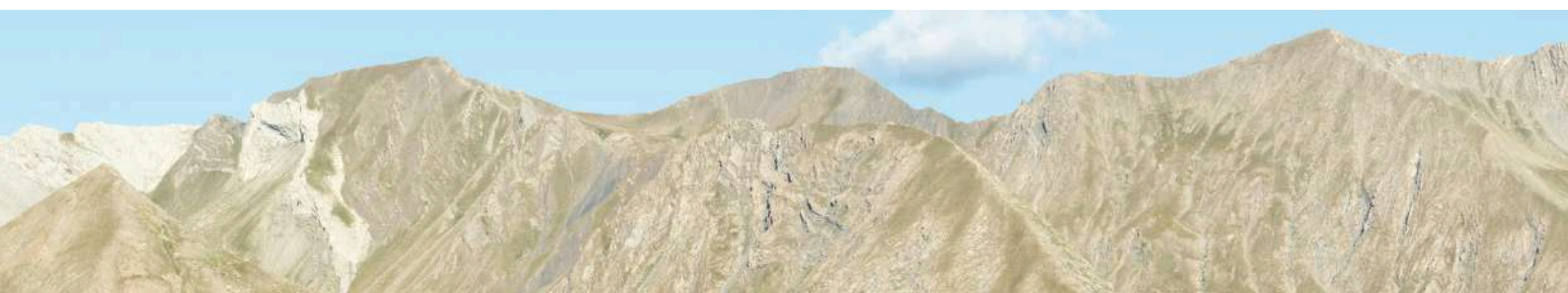
BUDGET

2 795 551 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Suite à la sécheresse record de l'été 2022 dans les Alpes franco-italiennes, ce projet renforce la résilience des territoires face aux pénuries d'eau. Il combine connaissance de la ressource, solutions naturelles de stockage et d'optimisation testées sur des sites pilotes, et mobilisation des acteurs publics et citoyens autour d'un plan d'action transfrontalier.



2025 : du diagnostic au masterplan opérationnel

En 2025, le projet SeTe entre dans une phase clé après dix mois d'analyses de terrain menées par les partenaires pour préparer l'étude et la mise en œuvre des aménagements et solutions fondées sur la nature (forage hydraulique, restauration de zone humide, etc.). L'objectif principal est désormais l'élaboration d'un document stratégique pour orienter les interventions de terrain dans chacune des villes pilotes. Une année ponctuée par la rencontre du consortium aux Rencontres Azuréennes de l'Eau, et par la préparation d'un Living Lab sur la gouvernance transfrontalière de l'eau à l'heure du changement climatique, prévu à Menton début 2026.

PARTENARIAT

Chef de file : Province d'Imperia

Partenaires : Région Autonome Vallée d'Aoste ; Province de Coni ;

ANCI Liguria ; AVITEM ; EA éco-entreprises ; Communauté d'Agglomération de la Riviera Française

COOL NOONS

* La Méditerranée, destination touristique phare avec 635 millions de visiteurs en 2025, est aussi l'une des régions les plus vulnérables aux défis climatiques.

PROGRAMME

Interreg Euro Med

DURÉE

01.2024 > 09.2026

BUDGET

2346926€

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Le projet Cool Noons améliore l'adaptation des villes méditerranéennes aux vagues de chaleur en créant des parcours fraîcheur et en testant des solutions urbaines et naturelles pour le confort thermique, co-conçues avec habitants, collectivités et acteurs locaux.

Cinq villes pilotes : Marseille, Lisbonne, Imola, Budva, Dubrovnik.



Bilan 2025 : tests opérationnels et valorisation

Le projet Cool Noons a déployé et validé des parcours fraîcheur et des solutions d'adaptation climatique dans plusieurs villes méditerranéennes. Pour ancrer cette démarche dans les territoires, des ateliers participatifs ont associé habitants, visiteurs et acteurs locaux, tandis qu'un concours photo sur la chaleur urbaine a renforcé la sensibilisation aux enjeux climatiques. Résultat : des recommandations opérationnelles et reproductibles, offrant aux collectivités un cadre clair pour atténuer le réchauffement urbain et améliorer la qualité de vie en ville.

PARTENARIAT

Chef de file : AVITEM

Partenaires : Ville de Marseille ; Municipalité de Lisbonne ; Université de Coimbra ; Métropole de Bologne ; Imola-Faenza Tourist Promotion Agency ; DURA - City Development Agency Dubrovnik ; Research Centre of the American College of Greece ; Municipalité de Budva

REPper - REPairPERspective

* En 2025, les secteurs de la réparation en Europe ont généré 15 milliards d'euros de chiffre d'affaires et créé 500 000 emplois.

PROGRAMME

Interreg.
Espace Alpin

DURÉE

11.2022 > 10.2025

BUDGET

2 386 438 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

REPper renforce les filières de réparation, réemploi et réutilisation. Le projet soutient les PME du secteur de la réparation, en développant des formations pour réparateurs et formateurs, crée un réseau transnational de services, et promeut une culture de la réparation auprès du grand public via des ateliers, des actions de sensibilisation et des festivals de la réparation.



Bilan 2025 : mise en réseau transnationale

En 2025, le projet a consolidé son réseau de hubs, centres de ressources et plateformes numériques dédiés à la réparation et au réemploi, qui connectent acteurs locaux, institutions et citoyens. Événement phare de l'année, le 2^e Festival de la réparation à Thessalonique (Grèce), a rassemblé des centaines de participants autour de tables rondes et ateliers pratiques. Le 1^{er} festival de la réparation a été organisé par l'AVITEM en 2024 à Marseille dans un quartier prioritaire de la politique de la ville et en lien avec des associations locales de l'ESS.

PARTENARIAT

Chef de file : Métropole de Bologne

Partenaires : AltroConsumo ; AVITEM ; Université de Sarajevo ; E-Institut pour des solutions de développement complètes (E-Zavod) ; Agence de Développement Economique Local (AULEDA) ; Organisation de Consommateurs et d'Usagers ; Organisation pour le Développement Local (Anatoliki SA) ; Association Régionale des Agences de Gestion des Déchets de Macédoine Centrale ; DECO PROTeste - Organisation de consommateurs

FIRST MILE

* 2025 : 563 millions de touristes visitent l'Europe (près de 10% du PIB UE), leader mondial de l'écotourisme (38,15 % de parts de marché).

PROGRAMME

Single Market
(SME Pillar)

DURÉE

01.2023 > 12.2025

BUDGET

1 256 646 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Utiliser la connaissance du comportement humain pour transformer les pratiques touristiques.

Un projet conduit avec 80 PME en France, Italie, Norvège et Slovénie, pour tester des solutions simples, peu coûteuses et efficaces, qui facilitent la prise de décision éco-responsables des voyageurs et opérateurs touristiques.



2025 : résultats concrets pour un tourisme durable

Le projet First Mile a abouti à la création d'un recueil de 30 bonnes pratiques et d'une boîte à outils opérationnelle : des solutions simples, peu coûteuses et testées pour réduire l'empreinte environnementale des acteurs du secteur (fontaines à eau vs bouteilles plastique, récupération d'eau de pluie, vélos électriques et réductions transports, menus 100% locaux, minuteriers intelligents, etc.). Les résultats ont été présentés lors d'un événement final à Bologne, marquant l'ambition de diffuser ces méthodes innovantes et de créer un effet d'entraînement auprès des professionnels du tourisme européen, pour une transition écologique concrète, collective et inspirante.

PARTENARIAT

Chef de file : AVITEM

Partenaires : Behavior SMART ; MIMIR AS ; Open Tourisme Lab (OTL) ; Italian Association for Responsible Tourism (AITR) ; Turizem Bohinj DMO

CEEFOODCYCLE

* 2025 : 60 Mt de gaspillage alimentaire en Europe (130 kg/habitant), pour un coût de 132 Md€ et 16 % des émissions GES du secteur alimentaire.

PROGRAMME

Interreg
Espace Alpin

DURÉE

11.2022 > 10.2025

BUDGET

2 386 438 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

CEFoodCycle développe une solution numérique intelligente pour lutter contre le gaspillage alimentaire, optimiser les emballages et favoriser la réutilisation des ressources. Grâce à l'intelligence artificielle, le projet connecte les acteurs de la filière alimentaire pour identifier des économies de ressources et de CO₂, tout en renforçant une compétitivité durable et circulaire dans les Alpes.



2025 : solutions contre le gaspillage alimentaire

Le projet s'est clôturé avec l'expérimentation de la plateforme numérique "IDLCASS", l'outil d'intelligence artificielle conçu pour réduire le gaspillage et mesurer l'impact CO₂ pour l'ensemble des acteurs de la filière alimentaire professionnelle. A Nice, une étude qualitative sur les freins et leviers comportementaux au tri des biodéchets dans la filière cafés-hôtels-restaurants est venue compléter l'expérimentation d'un système de collecte par vélo-cargo dans certaines rues de la vieille ville inaccessibles aux camions. Plusieurs restitutions ont eu lieu, pour des acteurs institutionnels régionaux, professionnels, d'organismes de soutien aux entreprises, acteurs publics, et partenaires européens.

PARTENARIAT

Chef de file : University of Applied Science Salzburg

Partenaires : Austrian Institute of Ecology; University of Applied Sciences Munich; Cluster of Environmental Technologies Bavaria; AVITEM ;

CCI Nice Côte d'Azur - Chambre de Commerce et d'Industrie ; E-Institut for comprehensive development solutions ; BSC Kranj Business Support, Organisation ; LAMORO Development Agency ; IDM Südtirol Alto Adige

RECETAS *Re-imagining Environments for Connection and Engagement: Testing Actions for Social Prescribing in Natural Spaces*

* Une personne sur six dans le monde souffre de solitude persistante, responsable de plus de 871 000 décès par an (OMS 2025).

PROGRAMME

Horizon 2020

DURÉE

03.2021 > 02.2026

BUDGET

5 019 807 €

[+Plus d'infos](#)

OBJECTIFS DU PROJET

Explorer l'usage de prescriptions sociales fondées sur la nature pour améliorer le bien-être physique et mental, réduire l'isolement et renforcer la cohésion sociale. Un projet qui mobilise chercheurs, acteurs de la santé, de l'environnement et du social pour tester des activités en espaces naturels, dans le but de les intégrer durablement aux politiques publiques.



Bilan 2025 : finalisation des tests et valorisation

En 2025, le projet RECETAS achève ses tests dans les villes pilotes et prépare la publication des résultats de recherche, évaluant l'impact des interventions sur le bien-être et l'inclusion sociale. Le consortium a renforcé la visibilité européenne et internationale du projet, notamment lors d'une audience publique au Parlement européen, et a poursuivi son travail de mobilisation des acteurs locaux et décideurs. Un atelier sur la question des prescriptions sociales organisé par l'AVITEM en partenariat avec la Ville de Marseille, à destination des acteurs du médico-social, des collectivités territoriales et de l'associatif, a donné lieu à une feuille de route pour l'action publique.

Chef de file : Barcelona Institute for Global Health

Partenaires : Fundació Salut i Envel·liment ; Agència de Salut Pública de Catalunya ; Aketh Investments Network Services ; AVITEM ; Assistance Publique Hôpitaux de Marseille (AP-HM) ; Private University for Health Sciences, Medical Informatics and Technology ; Charles University ; University of Helsinki ; University of the West of England ; Visible Network Labs ; University of Cuenca ; RMIT University



FORMATION

Les Séminaires métropolitains de l'AVITEM 10 ans d'expertise urbaine en Méditerranée

Des formations entre pairs décideurs, experts et praticiens, autour des enjeux urbains et territoriaux méditerranéens.

Alliant études de cas concrets, partage d'expériences et mise en réseau, elles renforcent les compétences et inspirent des solutions adaptées aux défis locaux méditerranéennes.

Enrichissez votre réseau institutionnel et professionnel en Méditerranée

Rejoignez un réseau d'alumni de plus de 400 professionnels. S'inspirer, échanger, rencontrer des décideurs et experts locaux, lors de visites de terrain, tables rondes et ateliers.



Séminaire Métropolitain 2025 en immersion à Bologne

Du 30 juin au 4 juillet 2025, l'AVITEM a organisé, en partenariat avec la Città Metropolitana di Bologna et la Comune di Bologna, un séminaire immersif réunissant 15 professionnels de l'aménagement et développement territorial issus de pays méditerranéens (France, Italie, Liban, Albanie, Maroc, Turquie, Tunisie).

Une formation en immersion pour étudier la stratégie métropolitaine de Bologne, modèle d'urbanisme résilient, solidaire et attractif, à travers la rencontre d'acteurs locaux et des visites de projets opérationnels.

Bologne est reconnue pour son urbanisme de valeurs (solidarité, cohésion sociale, durabilité) et son approche pionnière de la revitalisation urbaine, initiée dès les années 1960. Ville patrimoniale, elle a su s'adapter à une société nouvelle où tradition et innovation sont propres au projet métropolitain pour répondre aux défis contemporains de résilience.

Au programme du séminaire

- Résilience climatique : gestion des risques (revalorisation des canaux contre les inondations), transition vers des mobilités durables (Bicipolitana et construction du tram).
- Cohésion sociale et territoriale : projets de régénération urbaine (Ex-Cartiera de Marzabotto), expérimentations dans la politique de logement social (projet d'habitat partagé de Porto15).
- Attractivité économique et innovation : pôles comme le Tecnopolo Manifattura, mobilités durables (Bicipolitana, tram).
- Institutionnalisation des politiques participatives.



Publications

Collection des Carnets métropolitain

Dix ans de savoirs méditerranéens

Les Carnets Métropolitains, une collection née des Séminaires Métropolitains, fruits de dix années de réflexions et d'échanges entre professionnels, chercheurs et élus, offrent une analyse pluridisciplinaire des métropoles des trois rives.

Re-figurer : analyses géographiques, historiques, politiques, démographiques des territoires sur le long terme et des enjeux contemporains.

Ré-explore : interprétation symbolique de l'ADN du territoire, visions politiques et enjeux stratégiques.

Ré-expérimenter : quelle construction métropolitaine et quelles politiques publiques.

Opportunité : les projets qui renforcent les liens des métropoles face aux grands défis d'avenir, témoignages de professionnels.

Téléchargez les Carnets métropolitains

Carnet du Grand Beyrouth - Liban

Carnet du Grand Casablanca - Maroc

Carnet de Nice Côte d'Azur - France

Carnet de la municipalité Métropolitaine d'Izmir - Turquie

Carnet de la résilience territoriale

Carnet des Carnets

Actions de communication

VISIBILITÉ INSTITUTIONNELLE

En 2025, la communication de l'AVITEM a visé à renforcer la visibilité de l'agence et à valoriser ses actions en faveur des transitions territoriales et de la coopération méditerranéenne. Les contenus diffusés ont mis en lumière l'expertise de l'AVITEM et les partenariats développés avec les collectivités, institutions et acteurs académiques.

PRODUCTION DIGITALE ET ÉDITORIALE

La présence digitale de l'AVITEM s'est affirmée comme un levier clé de diffusion, avec 158 930 visiteurs sur son site et 4 636 abonnés sur LinkedIn (322 publications) entre mars 2025 et mars 2026. Pour rendre ses travaux accessibles, l'agence a également produit des supports éditoriaux variés : rapports, synthèses, cartes interactives, flyers, brochures, etc.

VALORISATION DES PROJETS

Les projets européens et les coopérations territoriales ont été placés au cœur de la communication. Grâce à des plateformes digitales dédiées et à des contenus éditoriaux ciblés, l'AVITEM a diffusé les résultats concrets de ses initiatives, tout en animant des communautés de partenaires à l'échelle méditerranéenne et européenne.

ÉVÉNEMENTS ET PUBLICATIONS

Séminaires, forums, webinaires et supports éditoriaux ont contribué à partager les connaissances produites par les projets et à favoriser les échanges entre collectivités, chercheurs et acteurs de la transition écologique. Ces initiatives renforcent le rôle de l'AVITEM comme plateforme de coopération et de diffusion d'expertise.

En 2025, l'AVITEM a renforcé sa visibilité institutionnelle et sa notoriété en mettant en avant son expertise au service des transitions territoriales et de la coopération méditerranéenne. Une année pour valoriser ses actions phares, ses partenariats stratégiques et son rôle clé dans l'innovation territoriale.

Notre équipe en 2025

Direction

**François-Xavier
LEGER**

Directeur général

**Marie
BADUEL**

Directrice générale
adjointe

**Coralie
BIZE PALUMBO**
Assistante de direction

**Marion
BONNAFE**
Responsable
communication

Pôle Ressources

**Carole
CABORT**

Directrice
Ressources

**Audrey
RUGGIERI**

Responsable
comptabilité

**Stefano
AUDIFREDI**

Responsable administratif
et financier fonds européens

Pôle Projets

Marianne MARTIN
Responsable du Pôle
WaterAdapt, Bourj Hammoud,
RECETAS

Karim EL ARNAOUTY
Chargé de projets
CEFoodCycle, REPper

Lûu DAUXAIS
Chargé.e de projets
Cool Noons, First Mile

Arthur VAUGEOIS
Chargé de projets
TRATT'EAU, SETE,
WaterAdapt

Sevinç UNAL
Chargée de projets
Territoires Cultivés,
Bourj Hammoud

Eden DANAND
Chargée de projets
FEAST, Bourj Hammoud

Adèle CROCE
Alternante
> UNOC

Pôle Formation

Lisa BRENIER
Chargée de projets

Chiara TARALLO
Alternante



AViTeM

Agence des Villes et Territoires
Méditerranéens Durables

CONTACT

www.avitem.fr

29 boulevard Charles Nédelec
13003 Marseille

